



DESAFIOS DA EDUCAÇÃO SUPERIOR PÚBLICA: INDICADORES E PERSPECTIVAS

Secretário Marcus Vinicius David

**Secretaria de Educação Superior
(Sesu/MEC)**

MINISTÉRIO DA
EDUCAÇÃO 

PARTE 1

Cenário encontrado e reconstrução

O ponto de partida nas universidades federais e as respostas de reconstrução orçamentária e institucional

1

Cenário encontrado

O diagnóstico de 2021 e 2022

2

Reconstrução orçamentária

Créditos totais, custeio e assistência estudantil

3

Reconstrução institucional

Reajustes, concursos e fortalecimento de pessoal

Do cenário encontrado à reconstrução

O ponto de partida em 2021 e 2022 e as respostas construídas a partir de 2023

CENÁRIO ENCONTRADO

- 1** **Pior orçamento discricionário da história** das universidades e institutos federais em 2021 e 2022.
- 2** **Seis anos sem reajuste salarial**, sem concursos públicos e sem diálogo com servidores docentes e técnicos.
- 3** **Dez anos sem reajuste de bolsas** de pós-graduação, formação de professores, permanência e iniciação científica.
- 4** **Obras paralisadas** e falta de investimento nas universidades e institutos federais.

RECONSTRUÇÃO

- 1** **Diálogo** restabelecido com reitoras/es das universidades federais.
- 2** **Suplementação de R\$ 1,7 bilhão** em 2023 para universidades e institutos federais.
- 3** **Suplementação de R\$ 747,3 milhões** em 2024, para recompor a LOA cortada pelo Congresso Nacional e corrigir a inflação.
- 4** **Reajuste salarial (2023 e 2025)**, carreiras reestruturadas e banco ampliado, com retomada dos concursos.
- 5** **Novo PAC**: até R\$ 9,5 bilhões para universidades, institutos federais e hospitais universitários.
- 6** **Reajuste de bolsas** de pós-graduação, formação de professores, permanência e iniciação científica.

Orçamento: retomada histórica

Créditos totais das Ifes, valores nominais, em bilhões de reais, de 2016 a 2026

CRÉDITOS TOTAIS 2026

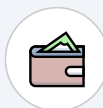
R\$ 97,1 bilhões



ORÇAMENTO GERAL 2026

R\$ 74,8 bilhões

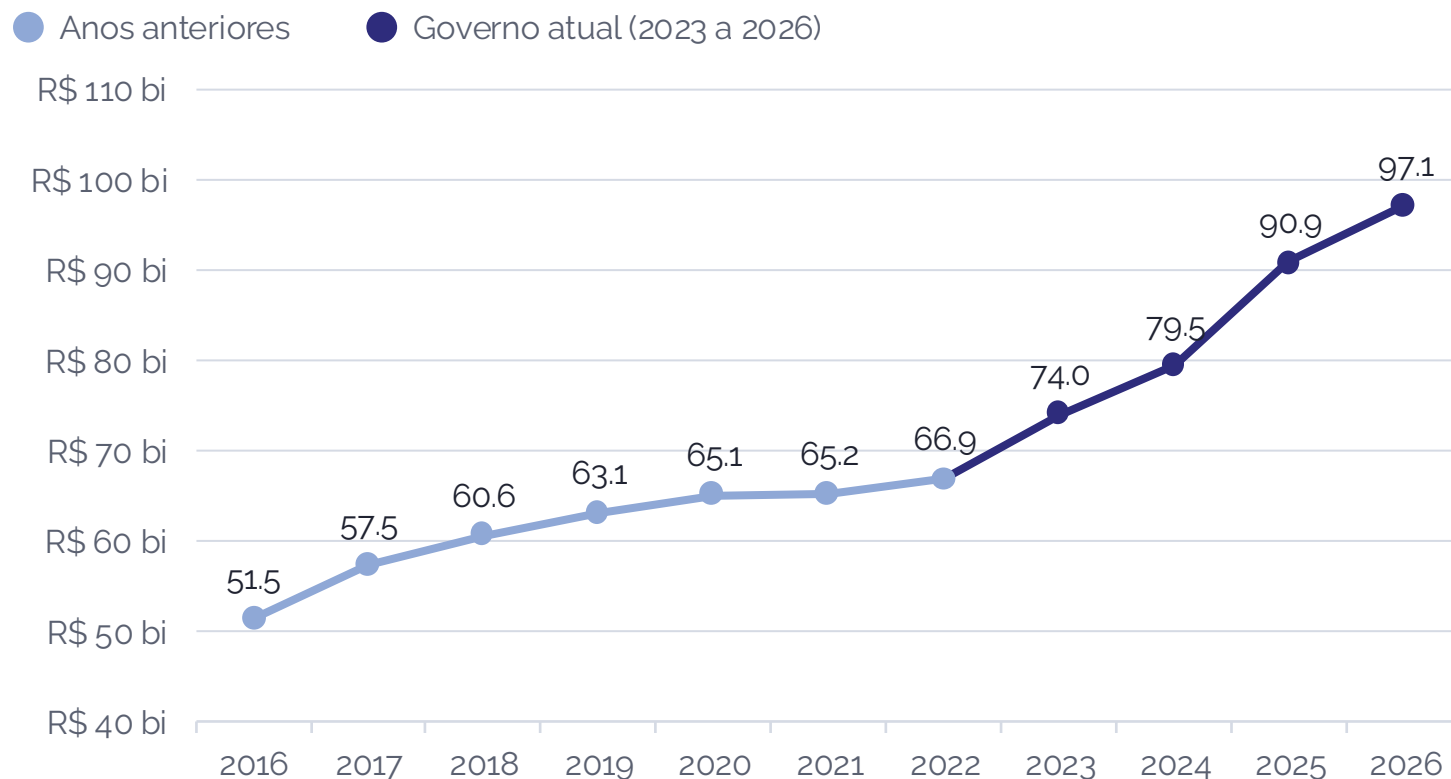
+42% em relação a 2022 (R\$ 52,8 bi)



CORTES NA LOA RECOMPOSTOS

R\$ 1,3 bilhão

2024: R\$ 734,2 mi
2025: R\$ 280 mi
2026: R\$ 302 mi



R\$ 66,9 bi → R\$ 97,1 bi

+45,1% de 2022 a 2026

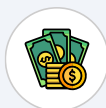
Orçamento: custeio e assistência estudantil

Orçamento discricionário das Ifes, valores nominais, em bilhões de reais, de 2016 a 2026

DISCRICIONÁRIO 2026

R\$ 8,2 bilhões

+43,9% em relação a 2022 (R\$ 5,7 bi)



ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

R\$ 0,985 bi (2022)

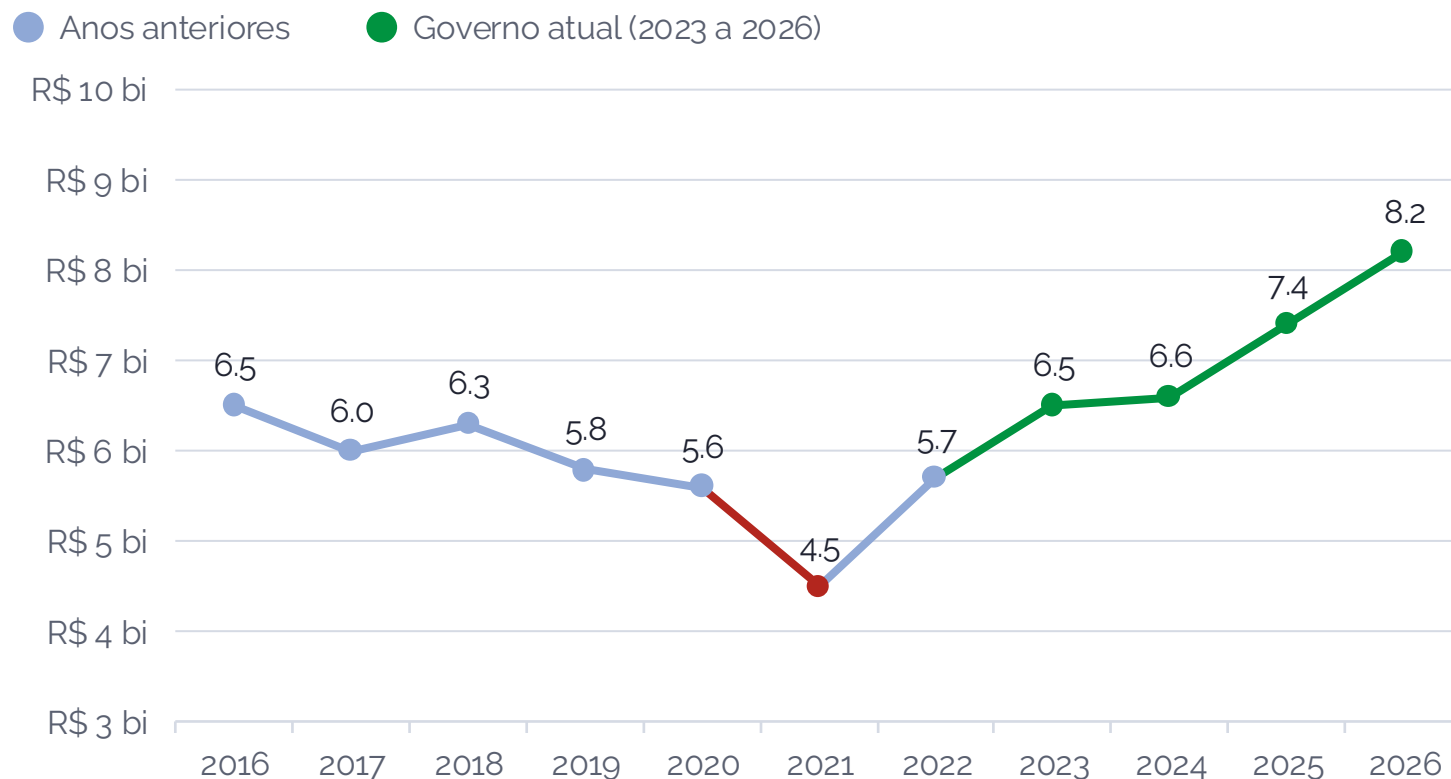
R\$ 1,508 bi (2026)

Crescimento de 53,1%



PISO HISTÓRICO

R\$ 4,5 bi em 2021



R\$ 5,7 bi → R\$ 8,2 bi +43,9% de 2022 a 2026

Fortalecimento de pessoal

Maior expansão de pessoal da década: novas vagas, cargos e funções para a Rede Federal de Ensino Superior

+22.562

posições criadas



JÁ DISTRIBUÍDAS

13.962

Código de vagas: 10.143 (72,6%)
Cargos e funções: 3.819 (27,4%)

A DISTRIBUIR

8.600

Cargos criados pela Lei nº 15.367, de 30 de março de 2026

Códigos de vagas (2023 a 2025)	
Docentes	2.720
EBTT	301
Técnicos (D e E)	7.122
Total	10.143

Cargos e funções	
Cargos de Direção (CD)	561
Funções Gratificadas (FG)	2.368
Funções de Coordenação (FCC)	890
Total	3.819

Lei nº 15.367/2026: ampliação de cargos (a distribuir)	
Professor do Magistério Superior	3.800
Técnico-administrativos em educação (TAEs)	4.800
Total	8.600

Fonte: Portarias Conjuntas MGI/MEC, Portarias MEC (2023 a 2026) e Lei nº 15.367, de 30 de março de 2026.

PARTE 2

Expansão e reorganização

O Novo PAC como ponto de virada e as frentes que reorganizam a educação superior federal

1

O marco do Novo PAC

Infraestrutura nas universidades e hospitais universitários

2

Reestruturação normativa

Marcos regulatórios e normativas

3

Não deixar ninguém para trás

Inclusão, assistência estudantil e permanência

4

Expansão dos programas

Cursos, vagas e atendimento regional

5

Reestruturação acadêmica e pedagógica

Universidades Transformadoras

Novo PAC Educação: infraestrutura

Maior programa de infraestrutura para universidades federais e hospitais universitários da história do Brasil

421



OBRAS FINALIZADAS E EM
EXECUÇÃO

Novas construções, reformas e ampliações em universidades e hospitais universitários em todo o Brasil.

Retomada de obras paradas.

INVESTIMENTO TOTAL

R\$ 5,9 bilhões

R\$ 4 bi

R\$ 1,9 bi

PAC Universidades



Investimentos em construção, reforma e ampliação de infraestrutura acadêmica e administrativa.

**Hospitais
universitários**



Modernização, ampliação e aquisição de equipamentos para os hospitais universitários federais.

Novo PAC na UnB

R\$ 58,90 milhões



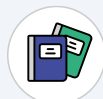
investimento total do Novo PAC na UnB, em dois empreendimentos

Campus	Empreendimento	Previsto no Novo PAC	Situação
Darcy Ribeiro	Auditório	R\$ 47 mi	Aguardando OS
Darcy Ribeiro	Estruturas acadêmicas da faculdade de agronomia e medicina veterinária (FAV)	R\$ 11,90 mi	Em obras (78,19%)
Total		R\$ 58,90 mi	

Avanços nas regulamentações e normativas

Cinco frentes normativas em andamento ou já consolidadas

Pnaes

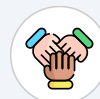


LEI SANCIONADA

Lei nº 14.914/2024

- Lei sancionada e em vigor
- GT Pnaes: propostas de regulamentação
- Consulta pública em 2026
- Minuta de decreto em tramitação

Fundações de apoio



GT EM ATIVIDADE

Lei nº 8.958/1994

- Aprimoramento da legislação vigente
- GT Decreto Fundações instituído
- Nova relação jurídica entre Ifes e fundações

Marco regulatório da EaD



DECRETO PUBLICADO

Decreto nº 12.456/2025

- Define as modalidades presencial, semipresencial e a distância
- Critérios de qualidade, sobretudo para o semipresencial e a distância

Pneds



EM CONSTRUÇÃO

Política Nacional de Educação Superior

- Construção de diretrizes em andamento
- Consulta pública prevista para 2026
- Definição de metas e indicadores nacionais

Matriz orçamentária



EM REVISÃO

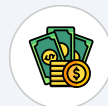
Comitê paritário Sesu e Andifes

- Revisão dos modelos de distribuição
- Atualização de critérios de eficiência e equidade
- Maior previsibilidade orçamentária

Bolsa Permanência para indígenas e quilombolas

Programa Bolsa Permanência (PBP/Pnaes): foco em permanência e conclusão de curso

INVESTIMENTO



2022

R\$ 98,9 mi



2026

R\$ 284 mi

BOLSAS CONCEDIDAS



ANTES

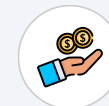
8.670



2026

17.500

VALOR MENSAL DA BOLSA



ANTES

R\$ 900



ATUAL

R\$ 1.400

Projeção de universalização do benefício a partir de 2027

Duplicação histórica das bolsas, com atendimento a comunidades indígenas e quilombolas em todo o Brasil.

Bolsa Permanência Mais Médicos

1.586 bolsistas ativos em 2026

Bolsa de R\$ 700 mensais

Acesso e permanência: Sisu 2026

O maior processo seletivo de acesso ao ensino superior do país, com democratização do acesso em todas as regiões

SISTEMA DE SELEÇÃO UNIFICADA (SISU) 2026



1,82 milhão

de inscritos em 2026

95 mil

estudantes cotistas tiveram o direito de ingresso garantido pela implementação plena da Lei de Cotas

274.133

vagas ofertadas em 2026

271 mil

aprovados na chamada regular

136

instituições participantes

Investimentos nas universidades federais

Quatro editais estratégicos somam R\$ 411 milhões



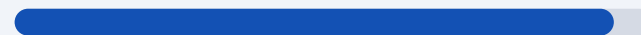
R\$ 411
milhões

INVESTIMENTO TOTAL

4 editais estratégicos

InovaLab

R\$ 150 mi



Remodelação e modernização de laboratórios acadêmicos em universidades federais de todo o país.

Assistência estudantil

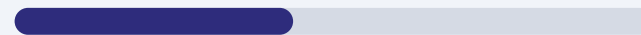
R\$ 160 mi



Aporte e fortalecimento das políticas de assistência estudantil.

Apoio à extensão

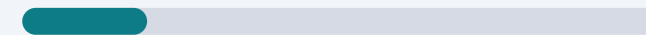
R\$ 70 mi



Programa de Extensão Universitária: fomento a projetos de extensão e integração com a comunidade.

Cuidotecas

R\$ 31 mi*



Espaços de acolhimento e cuidado para filhos de estudantes universitários durante o período letivo.

*Cuidotecas: MEC R\$ 20,5 mi, MDS R\$ 5 mi e Ministério das Mulheres R\$ 5,5 mi.

Novos cursos, universidades e campi

A expansão da Rede Federal em quatro frentes

630

NOVOS CURSOS

Programa Universidades Transformadoras



- 30.684 vagas
- 5.072 docentes
- **71 universidades**

18

NOVOS CAMPI

Em regiões estratégicas



- 11 campi via Novo PAC
- 7 campi por expansão própria das universidades
- Foco na redução de desigualdades regionais

5

NOVAS UNIVERSIDADES FEDERAIS

Criação histórica de 2 universidades temáticas



- Universidade Federal Indígena (Unind)
- Universidade Federal do Esporte (UFEsporte)
- Universidade Federal de Ciência e Inovação do Rio de Janeiro (UFCI/RJ)
- Universidade Federal de Ciência e Inovação de Minas Gerais (UFCI/MG)
- Universidade Federal da Fronteira Norte (UFFN)

436

NOVAS VAGAS DE MEDICINA

Expansão em saúde



- 8 novos cursos de Medicina: 316 vagas
- Ampliação de cursos existentes: 120 vagas
- Prioridade para regiões com déficit de médicos e campi fora de sede

Universidades Transformadoras

Três frentes: Inovadoras, Inclusivas e Estratégicas

UNIVERSIDADES INOVADORAS

FASE 2: IA E OUTROS STEM



Democratizar a inovação tecnológica

- Cursos de Inteligência Artificial e áreas Stem
- Prioridade para Ifes não contempladas ou parcialmente atendidas na Fase 1
- Impacto regional e sustentabilidade acadêmica

UNIVERSIDADES INCLUSIVAS

INCLUSÃO E DIVERSIDADE



Nenhum estudante para trás

- Ampliar a oferta de cursos com foco na educação inclusiva
- Formação de profissionais para cuidado e inclusão
- Regiões com baixa oferta pública e alta demanda social

Saúde | Psicologia | Educação inclusiva | Pedagogia bilíngue | Libras

UNIVERSIDADES ESTRATÉGICAS

ADEQUAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO



Transformar para ampliar

- Adequar a oferta de vagas com base na demanda real
- Reorganização e transformação de cursos existentes
- Aproveitamento de infraestrutura e corpo docente disponível

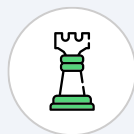
Etapa 1: Diagnóstico institucional

Etapa 2: Propostas de transformação

Universidades Transformadoras na UnB

Novos cursos a partir de 2027

Música hab. Música Popular



30

vagas a partir de 2027

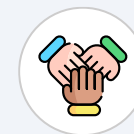
Design de Jogos



10

vagas a partir de 2027

Pedagogia na perspectiva da educação inclusiva



80

vagas a partir de 2027

Tecnologia em tradução e interpretação de LIBRAS



150

vagas a partir de 2027

Ciência e tecnologia com ênfase em IA



30

vagas a partir de 2027

Cargos docentes



28

cargos ainda em 2026

PARTE 3

Olhar para o futuro

Conexão tecnológica e a educação superior como projeto de nação soberana

1

Dados e inteligência pública

Infraestrutura digital pública, integrada e soberana

2

Acelera NIT Brasil

Inovação a partir das universidades federais

3

Educação superior como projeto de nação

Governança, institucionalidade e futuro do Brasil

Dados e inteligência pública

Um projeto de nação soberana exige infraestrutura digital pública, integrada, soberana e duradoura



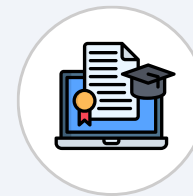
Dados integrados

- 1 Infraestrutura Nacional de Dados da Educação
- 2 Rede de Rastreabilidade de Dados da Educação Superior
- 3 Integração de bases e padrões abertos para planejar e avaliar políticas



Documentação acadêmica digital

- 1 Diploma, histórico escolar e currículo digitais na graduação
- 2 Ampliação para *lato sensu* em residência em saúde e *stricto sensu*
- 3 Autenticidade e preservação da trajetória acadêmica



Infraestrutura e soberania

- 1 Reestruturação de datacenters, redes, armazenamento e processamento
- 2 Segurança cibernética e continuidade dos serviços
- 3 Modernização dos sistemas de gestão do acesso e permanência

Acelera NIT Brasil

Programa nacional do MEC que fortalece os Núcleos de Inovação Tecnológica (NITs) das universidades federais

32
NITs

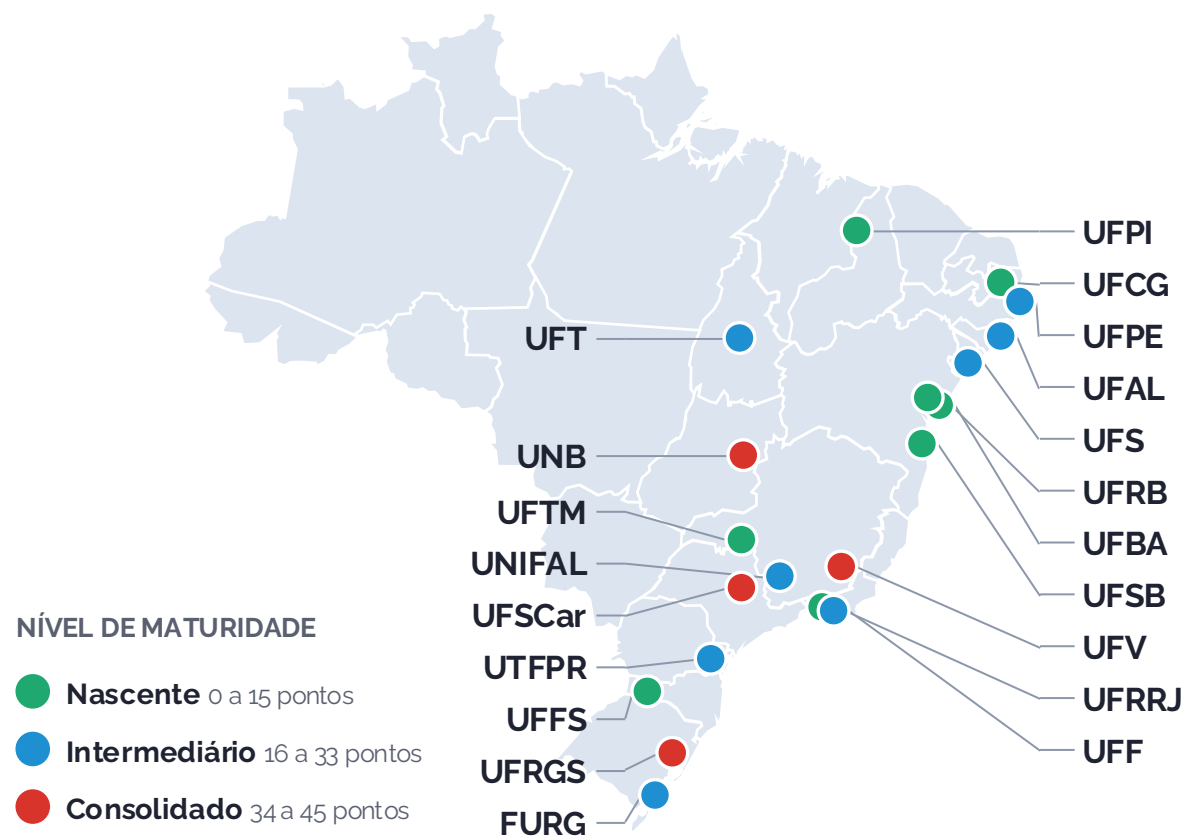
R\$ 7 mi
em investimentos

Programa nacional do MEC para fortalecer a capacidade de inovação das universidades federais por meio da qualificação e da aceleração dos NITs.

O NIT é o instrumento. O objetivo é que as universidades:

- 1** ampliem sua capacidade de inovação
- 2** fortaleçam a interação com o setor produtivo
- 3** acelerem a transferência de tecnologia
- 4** contribuam para o desenvolvimento regional e nacional

Mapa de maturidade dos NITs: 1º ciclo, 20 universidades



Educação superior como projeto de nação

Uma agenda que ultrapassa mandatos: governança, institucionalidade e futuro

A expansão e a consolidação contínua das universidades federais devem estar sempre alicerçadas em um **projeto de nação soberana**, com educação acessível e fortalecida, conectada com o futuro do Brasil.



Governança

Diálogo permanente com a Rede Federal e continuidade das políticas



Institucionalidade

Políticas de Estado, que ultrapassam mandatos e gestões



Projeto de nação

Universidades federais no centro de um país soberano, integrado e conectado com o futuro

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

ESPLANADA DOS MINISTÉRIOS, BLOCO L | BRASÍLIA DF | 70047-900
0800 616161

gov.br/mec

